

5. Ministère de l'Agriculture et de la Souveraineté Alimentaire. Panorama de l'agriculture française: Rapport annuel. French Ministry of Agriculture and Food Sovereignty. 2023. pp. 10–50. URL: www.agriculture.gouv.fr.
6. Конституція Польської Республіки (з передмовою Володимира Шаповала) / В.М. Шаповал. Київ: Москаленко О. М. 2018. 84 с. URL: <https://www.slideshare.net/slideshow/ss-95945920/95945920>.
7. Риковська О., Фраєр О., Яровий В. Євроінтеграційні виклики та рішення для сталого аграрного, сільського розвитку й охорони довкілля на прикладі Польщі, Болгарії та Румунії. Київ: ГО "Центр екологічних ініціатив «Екодія», 2023. 55 с. URL: <https://ecoaction.org.ua/wp-content/uploads/2023/12/evroint-agro-silskogo-rozvytku-dovkillya-polsha-bolgaria-rumunia-resume.pdf>.
8. Serwis Rzeczypospolitej Polskiej. 2024. URL: <https://www.gov.pl/web/krus/ukraina>.
9. Ministry of Agriculture and Rural Development of Poland. (2022). Agriculture in Poland: Policy and development. Ministry of Agriculture of Poland, pp. 30–70. URL: <https://www.gov.pl/web/rolnictwo>.
10. Statistics Denmark. Key agricultural statistics in Denmark. Statistics Denmark. 2022. pp. 22–48. URL: <https://www.dst.dk>.

References.

1. Oliinyk, A. V. (2020). Normatyvno-pravovi zasady zabezpechennia zakhystu sotsialno-ekonomichnykh prav liudyny [Regulatory and legal foundations for ensuring the protection of socio-economic human rights]. *Publichne pravo*, no. 3(39), pp. 104–112. <https://doi.org/10.32782/2306-9082/2020-39-11>.
2. Nehel, L. S., & Makarenko, L. L. (2004). Svitovyi dosvid rozvytku sotsialnoho partnerstva ta yoho formuvannya v Ukraini [World experience in the development of social partnership and its formation in Ukraine]. *Stratichna panorama*, no. 2, pp. 96–103.
3. European Commission/Eurostat. (2023). Agricultural data overview for EU countries, pp. 18–37. Available at: <https://ec.europa.eu/eurostat>.
4. Maliuha, L. Yu. (2019). Sotsialne zabezpechennia naselennia u Frantsii: zmist ta shliakhy vdoskonalennia sotsialnoho zakonodavstva Ukrainy [Social security in France: content and ways to improve Ukraine's social legislation]. *Prykarpatskyi yurydychnyi visnyk*, no. 1(26), pp. 100–108.
5. Ministère de l'Agriculture et de la Souveraineté Alimentaire. (2023). Panorama de l'agriculture française: Rapport annuel, pp. 10–50. French Ministry of Agriculture and Food Sovereignty. Available at: www.agriculture.gouv.fr.
6. Shapoval, V. M. (2018). Konstytutsiia Polskoi Respubliki (z peredmovoio Volodymyra Shapoval) [The Constitution of the Republic of Poland (with a foreword by Volodymyr Shapoval)]. Kyiv: Moskalenko O. M. 84 p. Available at: <https://www.slideshare.net/slideshow/ss-95945920/95945920>.
7. Rykovska, O., Fraier, O., & Yarovi, V. (2023). Yevrointehratsiini vyklyky ta rishennia dla staloho ahrarnoho, silskoho rozvytku y okhorony dovkillia na prykladni Polshchi, Bolharii ta Rumunii [EU integration challenges and solutions for sustainable agricultural and rural development and environmental protection based on the examples of Poland, Bulgaria, and Romania]. Kyiv: HO "Tsentr ekolohichnykh initsiatyv 'Ekodiia'". 55 p. Available at: <https://ecoaction.org.ua/wp-content/uploads/2023/12/evroint-agro-silskogo-rozvytku-dovkillya-polsha-bolgaria-rumunia-resume.pdf>.
8. Serwis Rzeczypospolitej Polskiej. (2024). Available at: <https://www.gov.pl/web/krus/ukraina>.
9. Ministry of Agriculture and Rural Development of Poland. (2022). Agriculture in Poland: Policy and development, pp. 30–70. Available at: <https://www.gov.pl/web/rolnictwo>.
10. Statistics Denmark. (2022). Key agricultural statistics in Denmark, pp. 22–48. Available at: <https://www.dst.dk/>.

Abstract.

Moskalenko O.V. International experience in protecting the social rights of agricultural workers: a comparative analysis of EU practices and prospects for Ukraine.

The article examines international experience in ensuring and protecting the social rights of agricultural workers, to identify effective practices adaptable to Ukrainian realities. A comparative analysis of social policy and social protection systems for agricultural workers in France, Poland, and Denmark was conducted. It was found that adequate protection of workers is possible under a comprehensive approach that includes the active participation of the state, trade unions, and employers, as well as state funding for modernization programs, vocational training, and social insurance. The study highlights the specific features of social rights of agricultural workers, including seasonal work, fragmented enterprises, physically demanding working conditions, and low wages, which complicate the implementation of labor rights and social guarantees. For Ukraine, which is in a state of martial law and pursuing European integration, adapting European experience in agricultural policy and social protection is a strategically important task. The development of an effective system of state management of the farm sector, grounded in social responsibility, legal equality, and sustainable development, will improve social security, ensure decent working conditions, and establish an effective social protection model for agricultural workers. The problems highlighted and the proposed ways to improve the social protection system for agrarian workers are of practical importance for Ukraine's state policy and its harmonization with European standards, which are crucial for post-war recovery and increasing the competitiveness of the agricultural sector.

Keywords: agricultural sector, social rights, social protection, European experience, adaptation of practices, safe working conditions, European Union, adaptation of European experience.

Стаття надійшла до редакції 02.09.2025 р.

Бібліографічний опис статті:

Москаленко О.В. Міжнародний досвід захисту соціальних прав працівників аграрного сектору: порівняльний аналіз практики ЄС та перспективи для України. *Актуальні проблеми інноваційної економіки та права*. 2025. № 5. С. 26–29.

Moskalenko O.V., *International experience in protecting the social rights of agricultural workers: a comparative analysis of EU practices and prospects for Ukraine. Actual problems of innovative economy and law*. 2025. No. 5, pp. 26–29.

УДК 339.924:352(477.83); JEL classification: F55, H77, R58

DOI: <https://doi.org/10.36887/2524-0455-2025-5-6>

ЦІСІНСЬКА Оксана Богданівна, асистент кафедри адміністративного та фінансового менеджменту Інституту адміністрування, державного управління та професійного розвитку Національного університету «Львівська політехніка», начальник відділу розвитку та промоції управління персоналу, розвитку та промоції Львівської обласної державної адміністрації, член ГО «Асоціація HRD Львова», <https://orcid.org/0009-0007-8796-5655>

СТРАТЕГІЧНІ АСПЕКТИ ТРАНСКОРДОННОГО СПІВРОБІТНИЦТВА ОРГАНІВ ВИКОНАВЧОЇ ВЛАДИ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ (НА ПРИКЛАДІ ЛЬВІВСЬКОЇ ОБЛАСНОЇ ДЕРЖАВНОЇ АДМІНІСТРАЦІЇ)

Цісінська О. Б. Стратегічні аспекти транскордонного співробітництва органів виконавчої влади в умовах воєнного стану (на прикладі львівської обласної державної адміністрації).

У статті розглядаються стратегічні аспекти транскордонного співробітництва як одного з ключових напрямів діяльності державних органів України в умовах воєнного стану. Аналізується трансформація транскордонної політики з економічного інструменту регіонального розвитку в механізм безпеки, гуманітарної стійкості та міжнародної солідарності. Дослідження базуються на прикладі Львівської обласної державної адміністрації (ЛОДА), яка є провідним координатором міжнародного та міжрегіонального співробітництва на західному кордоні України. У статті розкрито інституційні та правові засади діяльності Департаменту міжнародного співробітництва, досліджено динаміку зовнішніх контактів та окреслено рамки партнерських угод з регіонами Республіки Польща та іншими країнами ЄС. Особливу увагу приділено участі Львівської області в програмах Interreg NEXT 2021–2027, міжнародних проектах технічної допомоги та ініціативах гуманітарної дипломатії, реалізованих у воєнний час. Підкреслюється, що транскордонне співробітництво набуло стратегічного значення в умовах війни: воно сприяє підтримці стабільності прикордонних територій, розвитку критичної інфраструктури, задоволенню гуманітарних потреб та

зміцненню позитивного міжнародного іміджу України. Львівська область демонструє ефективну модель регіонального врядування, що поєднує державну політику, міжрегіональне партнерство та ініціативи на рівні громад. Аналіз виявляє основні виклики для транскордонної політики України: недостатня координація між державним і регіональним рівнями, обмежені фінансові ресурси та відсутність комплексної системи моніторингу для оцінки ефективності проєктів. Автор пропонує кілька покращень, зокрема створення Національної платформи транскордонного співробітництва, розширення участі в програмах, що фінансуються ЄС, та запровадження стратегічного планування для післявоєнного відновлення регіонів. Результати дослідження підтверджують, що транскордонна взаємодія є важливим фактором регіональної безпеки, європейської інтеграції та сталого відновлення, а стратегічні практики Львівської обласної державної адміністрації можуть слугувати зразком для інших прикордонних регіонів України.

Ключові слова: транскордонне співробітництво, органи державної влади, стратегічне управління, регіональна політика, європейська інтеграція, безпека регіону, міжнародна технічна допомога.

Постановка проблеми у загальному вигляді.

Воєнний стан, спричинений збройною агресією російської федерації проти України, суттєво змінив зміст і пріоритети діяльності органів державної та виконавчої влади. В цих умовах транскордонне співробітництво набуває стратегічного значення як інструмент регіональної безпеки, гуманітарної підтримки та інтеграції в європейський простір.

Проблема полягає у тому, що в кризових і воєнних обставинах традиційні механізми міжнародного співробітництва зазнають трансформації: від культурно-економічної взаємодії вони переходять до форм міждержавної солідарності, партнерства у сфері оборони, відновлення інфраструктури, енергетики та гуманітарної допомоги. Це вимагає нового підходу до стратегічного планування транскордонної політики на рівні регіонів. Методологічною основою дослідження є системний, аналітичний і порівняльний методи, що дали змогу проаналізувати організаційні механізми співпраці Львівської ОДА, її партнерські зв'язки та результативність діяльності у сфері транскордонного співробітництва.

Аналіз останніх досліджень і публікацій. Питання транскордонного співробітництва розглядаються у працях багатьох українських і зарубіжних учених. О. Липовська, Н. Мікула, І. Пелехатий аналізують інституційні засади міжнародної взаємодії регіонів України з країнами ЄС, акцентуючи на ролі євро регіонів та програм міжнародної технічної допомоги.

М. Долішній і С. Мельник вказують на значення транскордонного співробітництва як драйвера просторового розвитку та інвестиційної привабливості прикордонних територій.

Серед зарубіжних авторів J.Scott, M. Perkmann досліджують європейські практики управління транскордонними регіонами, підкреслюючи їх роль у політичній та економічній консолідації Європи.

Водночас недостатньо опрацьованим залишається аспект стратегічного управління транскордонними процесами в умовах воєнного стану – зокрема, питання координації гуманітарних потоків, взаємодії органів влади з міжнародними донорами, планування післявоєнного відновлення.

Формулювання цілей статті (постановка завдання). Метою статті є дослідження стратегічних аспектів транскордонного співробітництва в умовах воєнного стану, визначення ролі Львівської обласної державної адміністрації у зміцненні міжнародного партнерства, аналіз результатів реалізації міжрегіональних угод та окреслення напрямів подальшого розвитку транскордонної політики України.

Виклад основного матеріалу дослідження. Інституційне підґрунтя та стратегічна роль Львівської обласної державної адміністрації в транскордонному співробітництві будується через департамент міжнародного співробітництва Львівської обласної державної адміністрації (ЛОДА), який виконує функції координатора зовнішніх зв'язків, міжнародної технічної допомоги та транскордонної взаємодії регіону. Його діяльність регламентується Конституцією України, Законами «Про місцеві державні адміністрації», «Про міжнародні договори України», а також Регіональною програмою з міжнародного і транскордонного співробітництва та європейської інтеграції на 2021–2025 роки.

У період війни стратегічна функція департаменту полягає не лише у забезпеченні міжнародних

контактів, але й у підтриманні стійкості регіону через розвиток партнерських зв'язків із сусідніми країнами, залучення гуманітарних, технічних та фінансових ресурсів. Львівщина стала ключовим комунікаційним хабом між Україною та ЄС, через який проходить більшість потоків допомоги.

Основною діяльністю Управління міжнародної співпраці та євроінтеграції департаменту міжнародного співробітництва є організація міжнародних зустрічей за участі Посольств, урядових організацій іноземних держав, бізнес установ та неурядова організація як іноземних держав, так і України, а зі сторони Львівської обласної державної адміністрації – голови адміністрації, його заступників та керівників структурних підрозділів (рис. 1).

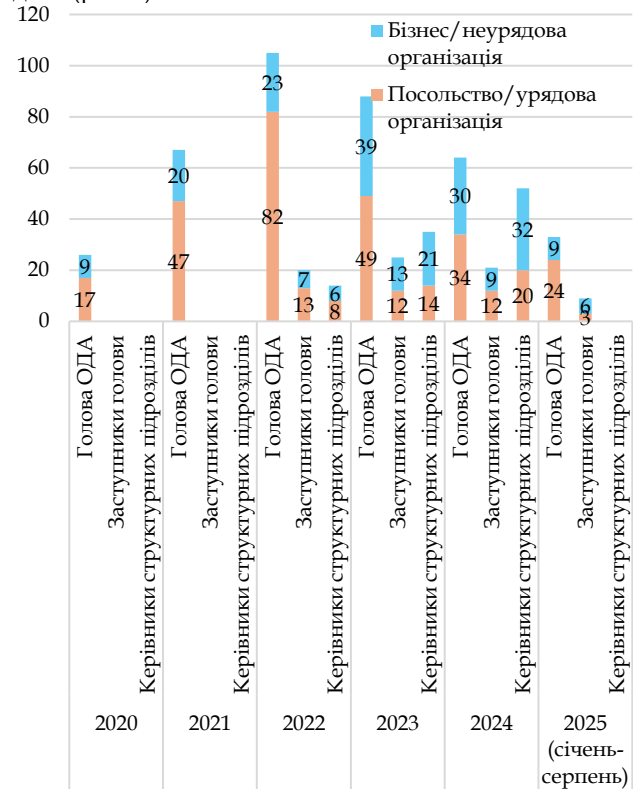


Рис. 1. Динаміка зустрічей керівництва Львівської обласної державної адміністрації з міжнародними делегаціями у 2020–2025 рр.

Джерело: складено автором на основі [4].

Діаграма ілюструє динаміку зустрічей керівництва Львівської обласної державної адміністрації з міжнародними делегаціями у 2020–2025 рр. Найнижчий показник (близько 26 зустрічей) був у 2020 році. Найбільший пік зафіксовано у 2022 році, що пов'язано з початком повномасштабної війни та посиленою увагою іноземних урядів, посольств і донорських організацій до Львівщини як безпечного регіону та Львова, який став одним із головних гуманітарних, дипломатичних і логістичних центрів України. У цей період відбулося понад 100 зустрічей, значна частка яких припадала на голову ОДА. У наступні роки кількість візитів зменшилася, але зберігається на стабільно високому рівні, що свідчить про сталі міжнародні контакти Львівської ОДА та її роль у розвитку транскордонного співробітництва. Також помітна тенденція до зростання співпраці з

бізнесом і неурядовими організаціями, що підкреслює розширення напрямів міжнародної взаємодії та говорить про диверсифікацію міжнародних партнерств. У 2025 році (січень-серпень) ми бачимо помірний показник (42 зустрічі), який може зрости до кінця року.

Упродовж п'яти років голова Львівської ОДА провів 383 зустрічі з представниками більш ніж 75 країн світу, що свідчить про активну міжнародну комунікацію регіону. Найактивнішою країною-партнером була Польща (рис. 2), адже саме вона є безпосереднім сусідом Львівщини, першим тиловим партнером під час війни, а також ключовим гуманітарним і логістичним центром для України. Польща стала важливим каналом для постачання допомоги, прийому біженців та розвитку транскордонного співробітництва.

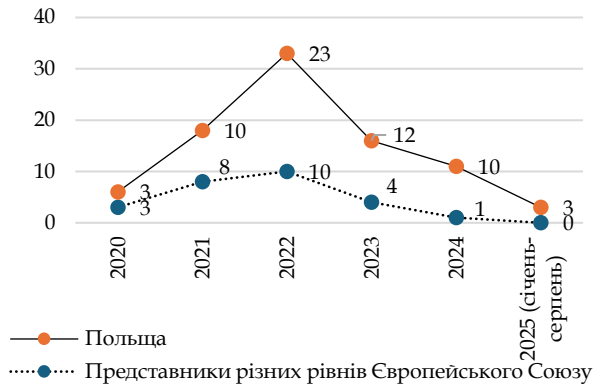


Рис. 2. Порівняльна характеристика зустрічей голови Львівської обласної державної адміністрації з міжнародними делегаціями Польщі та Європейського Союзу у 2020–2025 рр., од.

Джерело: розроблено автором на основі [5].

Під час зустрічей сторони обговорювали питання інфраструктури, гуманітарної підтримки, безпеки та культурної співпраці. Зокрема, було досягнуто домовленостей про повну реконструкцію пункту пропуску «Шегині-Медика» із розділенням смуг на в'їзд та виїзд, де першочергово розпочнуть будівництво виїзної частини. Також узгоджено подальші кроки з реалізації спільних проєктів у сфері економіки, культури та безпеки. Особливо розглядалася ініціатива проведення у Польщі пересувної фотовиставки про українських дітей та їхні історії війни, що має посилити гуманітарну співпрацю та привернути міжнародну увагу до наслідків російської агресії.

Інші країни-члени ЄС також активно налагоджують зовнішні зв'язки з Україною. Кількість зустрічей з головою ОДА представлено на рис. 3.

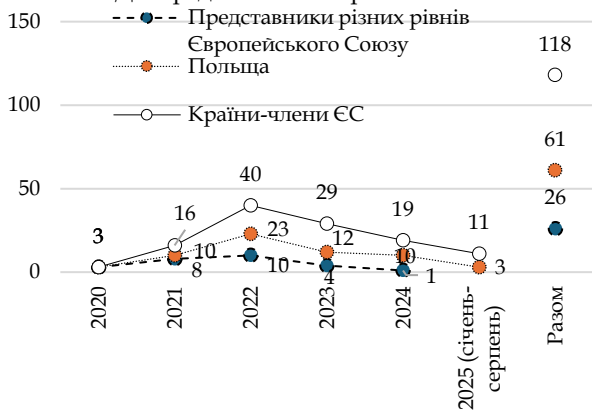


Рис. 3. Порівняльна характеристика зустрічей голови Львівської обласної державної адміністрації з міжнародними делегаціями країн-членів ЄС, Польщі та інституцій Європейського Союзу у 2020–2025 рр. Джерело: розроблено автором на основі [5].

Дані з діаграми свідчать, що упродовж 2020–2025 рр. мало місце суттєве зростання кількості

зустрічей голови Львівської ОДА з представниками країн-членів ЄС та інституцій Європейського Союзу. Загалом за п'ять років зафіксовано 118 зустрічей із країнами-членами ЄС та ще 26 зустрічей із представниками різних рівнів ЄС. Найактивнішою країною залишається Польща (61 зустріч), що пояснюється спільним кордоном, тісними економічними та гуманітарними зв'язками, а також ключовою роллю Польщі у підтримці України після початку повномасштабної війни.

Водночас варто відзначити, що деякі країни-члени ЄС за досліджуваній період не мали жодної офіційної зустрічі в ЛОДА. До них належать: Болгарія, Кіпр, Греція, Португалія, Люксембург, Румунія та Словенія. Це може пояснюватися як географічною віддаленістю, так і пріоритетністю інших напрямів їх зовнішньої політики.

Як бачимо, українсько-польські відносини мають стратегічне значення, особливо для Львівської області, яка безпосередньо межує з Підкарпатським і Люблінським воєводствами Республіки Польща. Цей кордон є одним із ключових у системі транскордонного співробітництва України та Європейського Союзу. На Львівщині функціонує низка міжнародних пунктів пропуску, серед яких найбільше значення мають «Шегині-Медика», а також «Краківець-Корчова» та «Рава-Руська-Гребенне». Вони виконують роль основних транспортно-логістичних воріт, через які відбувається значна частина товарообігу та пасажиропотоку між двома країнами.

Спільні українсько-польські ініціативи спрямовані на розвиток інфраструктури кордону (зокрема, реконструкцію пунктів пропуску із розділенням смуг на в'їзд та виїзд), модернізацію транспортних сполучень, а також посилення культурної та освітньої співпраці.

Таким чином, кордон Львівської області з Підкарпатським та Люблінським воєводствами не лише розділяє держави, а й виступає ключовим простором взаємодії, який зміцнює стратегічне партнерство України та Польщі у сфері безпеки, економіки та гуманітарної політики. Цим напрямком активно в департаменті міжнародного співробітництва займається Управління транскордонного співробітництва та міжнародної технічної допомоги департаменту міжнародного співробітництва облдержадміністрації.

Інфраструктурні та гуманітарні ініціативи – значні досягнення в розвитку транскордонного співробітництва Львівщини. Таким об'єктом можна вважати відкриття у 2024 році пункту пропуску «Нижанковичі-Мальховичі», реалізованого за підтримки уряду Польщі. Також планується створення нового пункту «Варяж-Усьмеж» і реконструкція «Шегині-Медика», що дозволить зменшити навантаження на існуючі переходи.

Водночас Львівська ОДА координує реалізацію понад 40 проєктів міжнародної технічної допомоги в межах програм Interreg NEXT 2021–2027, USAID, UNDP, GIZ. Проєкти охоплюють модернізацію прикордонної інфраструктури, енергоефективність, освіту, медицину, а також підтримку внутрішньо переміщених осіб.

З 2022 року пріоритетом Львівщини стала гуманітарна дипломатія – розвиток довготривалих соціокультурних зв'язків із країнами-партнерами. Прикладом є створення Центру Свободи і Демократії у Львові (у співпраці з Європейським центром солідарності, м. Гданськ), який покликаний зміцнити польсько-українське партнерство та просувати європейські цінності.

Такі проєкти формують нову модель транскордонної взаємодії – від інфраструктурної до ціннісної, що базується на взаємній підтримці, культурній єдності та спільному баченні майбутнього демократичної Європи.

Протягом 2018–2024 років Департамент міжнародного співробітництва Львівської ОДА реалізував масштабну роботу в межах Програми Interreg Poland-Ukraine, забезпечивши співфінансування з обласного бюджету на загальну суму понад 90 млн грн. Динаміка

(рис. 4) показує, що найбільші обсяги фінансування припали на 2019–2020 роки (22 344,1 тис. грн та 33 780,69 тис. грн відповідно), коли було запущено чи профінансовано найбільше транскордонних проєктів. У 2022–2024 роках суми співфінансування зменшилися через війну та пріоритетність інших бюджетних витрат.

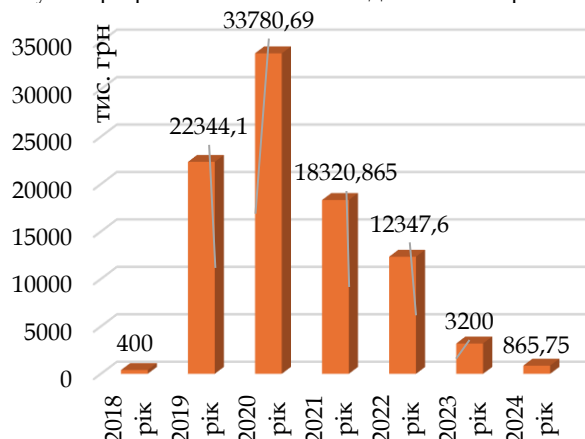


Рис. 4. Співфінансування з обласного бюджету Департаментом міжнародного співробітництва Львівської обласної державної адміністрації Програм Interreg за період 2018–2024 рр., тис грн

Джерело: розроблено автором на основі [3; 4; 5]

Загалом у цей період було підтримано 35 транскордонних проєктів, що охопили різні сфери [6]:

- культурна спадщина та туризм (Карпатський шлях дерев'яної архітектури, 2 замки, Карпатська академія спадщини виноробства, Ковбойки, JEWELS TOUR, SKYLA тощо);

- екологія та природоохоронні заходи (Природа без кордонів, Єдне нас Буг, Стале управління стічними водами в Щирці, Карпатська бджола, Slow Rivers);

- інфраструктура та транспорт (Доступне українсько-польське прикордоння, ПантеРа – транспорт Перемишль–Нижанковичі, Велокарпатія, модернізація дорожньої інфраструктури);

- безпека та рятувальні служби (SOS – рятувально-навчальний центр, створення системи швидкого реагування у Львові, Спільний захист людей та довкілля);

- соціальні та освітні ініціативи (Захист прав осіб з інвалідністю, Інноваційний підхід до історичної спадщини, Карпатська мережа регіонального розвитку).

Таким чином, співпраця в межах Interreg дала змогу Львівщині реалізувати проєкти, які не лише розвивають прикордонну інфраструктуру, але й популяризують історичну спадщину, зміцнюють безпековий потенціал регіону та підтримують культурні зв'язки між Україною та Польщею.

Участь Львівської обласної державної адміністрації у програмах міжнародної технічної допомоги (МТД) є однією з ключових складових розвитку транскордонного співробітництва регіону.

У межах програми «Польща–Білорусь–Україна» ЄС 2014–2020 ЛОДА виступила бенефіціаром у 45 проєктах. Ці ініціативи охоплювали широкий спектр напрямів – від розвитку інфраструктури та туризму до збереження культурної спадщини й посилення екологічної безпеки прикордонних територій [6].

Станом на 2024 рік на території Львівської області реалізується 33 проєкти МТД, бенефіціаром яких є ЛОДА. Серед них – проєкти у сферах сталого розвитку, енергетичної ефективності, культурного обміну, розвитку транспортної та прикордонної інфраструктури [5].

У 2025 році кількість активних проєктів МТД зростає до 36, що свідчить про поступове розширення міжнародного партнерства та активне залучення зовнішніх ресурсів для відновлення і модернізації регіону в умовах воєнного часу [4].

Таким чином, ЛОДА залишається важливим регіональним гравцем у сфері транскордонної співпраці, забезпечуючи не лише участь у проєктах, а й безпосереднє управління процесами їх впровадження, що сприяє інтеграції Львівщини у європейський простір.

Аналіз діяльності Львівської ОДА свідчить про зростання ролі регіонів у реалізації зовнішньої політики України. Транскордонна співпраця сприяє підвищенню економічної стійкості регіону, зміцненню логістичних та гуманітарних зв'язків, просуванню євроінтеграційного курсу держави.

Водночас залишаються проблеми через недостатню координацію між центральними і регіональними структурами при реалізації міжнародних проєктів, обмежене фінансування з місцевих бюджетів, відсутність системи моніторингу ефективності транскордонних ініціатив.

Тому стратегічним завданням стає створення єдиної національної платформи транскордонного співробітництва, яка дозволить координувати діяльність регіонів, акумулювати міжнародні ресурси та забезпечити синергію дій держави і місцевого самоврядування.

Висновки та перспективи подальших досліджень. Транскордонне співробітництво у воєнний період перетворилося на стратегічний інструмент підтримки державної стійкості, економічного відновлення та європейської інтеграції України. Львівська область як прикордонний регіон демонструє модель ефективної міжнародної координації, відіграє провідну роль у цьому процесі, забезпечуючи ефективну взаємодію з міжнародними партнерами, організацію гуманітарних потоків і реалізацію спільних проєктів.

Для підвищення ефективності державної політики необхідно запровадити інституційний моніторинг транскордонних ініціатив, розширити участь у програмах Interreg та забезпечити сталість партнерств після завершення війни.

Транскордонна діяльність Львівщини доводить, що регіональна дипломатія може бути не лише інструментом міжнародної співпраці, а й фундаментом стійкості держави у кризових умовах.

Література.

1. Про транскордонне співробітництво: Закон України від 24.06.2004 № 1861-IV. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1861-15>.
2. Про місцеві державні адміністрації: Закон України від 09.04.1999 № 586-XIV. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/586-14#Text>.
3. Звіт про виконання паспорта бюджетної програми місцевого бюджету за 2023 рік. Львівська ОВА. URL: <https://loda.gov.ua/documents/102032>.
4. Регіональна програма з міжнародного і транскордонного співробітництва, європейської інтеграції Львівської області на 2021–2025 роки: затв. рішенням сесії Львівської обласної ради від 23.02.2021 №66.
5. Матеріали Департаменту міжнародного співробітництва Львівської ОДА (2020–2025). URL: <https://loda.gov.ua/allDocuments>.
6. Interreg NEXT Poland-Ukraine 2021-2027. "About the programme." Official programme website. URL: <https://pl-ua.eu/en/programme/>.
7. Cross-Border Cooperation of Ukraine with the EU Countries: Current Challenges and Possibilities: monograph / NAS of Ukraine. SI «Institute of Regional Research named after M.I. Dolishniy of NASU»; edited by K. Prytula. Lviv, 2019. 220 p. URL: <http://ird.gov.ua/irdp/p20190002.pdf>.
8. *Perkmann M.* Cross-border regions in Europe: Significance and drivers of regional cross-border co-operation. *European Urban and Regional Studies*. 2003. Vol. 10, No. 2. pp. 153–171. DOI: <https://doi.org/10.1177/0969776403010002004>.
9. *Scott J.* European Politics of Borders and Bordering Processes. Routledge. 2012.

References.

1. Pro transkordonne spivrobitnytstvo: Zakon Ukrainy vid 24.06.2004 No. 1861-IV [On Cross-Border Cooperation: Law of Ukraine dated June 24, 2004, No. 1861-IV]. Available at: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1861-15>.
2. Pro mistsevi derzhavni administratsii: Zakon Ukrainy vid 09.04.1999 No. 586-XIV [On Local State Administrations: Law of Ukraine dated April 9, 1999, No. 586-XIV]. Available at: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/586-14#Text>.
3. Zvit pro vykonannya pasporta biudzhetnoi prohramy mistsevoho biudzhetu za 2023 rik. Lvivska OVA [Report on the Implementation of the Passport of the Local Budget Programme for 2023. Lviv Regional Military Administration]. Available at: <https://loda.gov.ua/documents/102032>.
4. Rehionalna prohrama z mizhnarodnoho i transkordonnogo spivrobitnytstva, yevropeiskoi intehratsii Lvivskoi oblasti na 2021–2025 roky: zatv. rishenniam sesii Lvivskoi oblasnoi rady vid 23.02.2021 No. 66 [Regional Programme on International and Cross-Border Cooperation and European Integration of Lviv Region for 2021–2025: approved by the decision of the session of the Lviv Regional Council dated February 23, 2021, No. 66].
5. Materialy Departamentu mizhnarodnoho spivrobitnytstva Lvivskoi ODA (2020–2025) [Materials of the Department of International Cooperation of the Lviv Regional State Administration (2020–2025)]. Available at: <https://loda.gov.ua/allDocuments>.
6. Interreg NEXT Poland-Ukraine 2021–2027. (n.d.). About the programme. Official programme website. Available at: <https://pl-ua.eu/en/programme/>.
7. Prytula, K. (Ed.). (2019). Cross-Border Cooperation of Ukraine with the EU Countries: Current Challenges and Possibilities. NAS of Ukraine, Institute of Regional Research named after M. I. Dolishniy of NASU. 220 p. Available at: <http://ird.gov.ua/irdp/p20190002.pdf>.
8. Perkmann, M. (2003). Cross-border regions in Europe: Significance and drivers of regional cross-border co-operation. European Urban and Regional Studies, vol. 10, no. 2, pp. 153–171. <https://doi.org/10.1177/0969776403010002004>.
9. Scott, J. (2012). European Politics of Borders and Bordering Processes. Routledge.

Abstract.

Tsisinska O. Strategic aspects of cross-border cooperation of executive authorities under martial law (case study of the Lviv regional state administration).

The article examines the strategic aspects of cross-border cooperation as one of the key directions of public authorities' activities in Ukraine under martial law. It analyses the transformation of cross-border policy from an economic instrument of regional development into a mechanism of security, humanitarian resilience, and international solidarity. The study is based on the case of the Lviv Regional State Administration (LRSA), which serves as a leading coordinator of international and interregional cooperation on Ukraine's western border. The paper reveals the institutional and legal foundations of the Department of International Cooperation, explores the dynamics of foreign contacts, and outlines the framework of partnership agreements with the regions of the Republic of Poland and other EU countries. Special attention is given to the Lviv region's participation in Interreg NEXT 2021–2027 programs, international technical assistance projects, and humanitarian diplomacy initiatives implemented during wartime. It is emphasized that cross-border cooperation has acquired a strategic dimension in times of war: it helps maintain the stability of border territories, develop critical infrastructure, address humanitarian needs, and strengthen Ukraine's positive international image. The Lviv region demonstrates an effective model of regional governance combining state policy, interregional partnerships, and community-based initiatives. The analysis identifies significant challenges to Ukraine's cross-border policy: insufficient coordination between state and regional levels, limited financial resources, and the absence of a comprehensive monitoring system for evaluating project effectiveness. The author proposes several improvements, including establishing a National Cross-Border Cooperation Platform, expanding participation in EU-funded programs, and introducing strategic planning for post-war regional recovery. The findings confirm that cross-border interaction is a crucial factor of regional security, European integration, and sustainable recovery, and that the strategic practices of the Lviv Regional State Administration can serve as a model for other border regions of Ukraine.

Keywords: cross-border cooperation; public authorities; strategic management; regional policy; European integration; regional security; international technical assistance.

Стаття надійшла до редакції 03.09.2025 р.

Бібліографічний опис статті:

Тісінська О. Б. Стратегічні аспекти транскордонного співробітництва органів виконавчої влади в умовах воєнного стану (на прикладі львівської обласної державної адміністрації). Актуальні проблеми інноваційної економіки та права. 2025. № 5. С. 29–33.

Tsisinska O. Strategic aspects of cross-border cooperation of executive authorities under martial law (case study of the Lviv regional state administration). Actual problems of innovative economy and law. 2025. No. 5, pp. 29–33.

УДК 352.075; JEL classification: H70, O33, H83, R58

DOI: <https://doi.org/10.36887/2524-0455-2025-5-7>

ІВАСЮТИН Ігор Михайлович, аспірант, кафедра публічного управління та адміністрування, Карпатський національний університет імені Василя Стефаника, <https://orcid.org/0009-0006-3694-6991>
ЖУК Ольга Іванівна, кандидат економічних наук, доцент, завідувач кафедри публічного управління та адміністрування, Карпатський національний університет імені Василя Стефаника, <https://orcid.org/0000-0001-8519-5529>

МЕХАНІЗМИ ІНФОРМАЦІЙНО-КОМУНІКАТИВНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ОРГАНІВ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ

Івасютин І. М., Жук О. І. Механізми інформаційно-комунікативного забезпечення органів місцевого самоврядування.

У статті обґрунтовано теоретико-методичні засади інформаційно-комунікативного забезпечення органів місцевого самоврядування в умовах децентралізації, цифрової трансформації та відновлення територіальних громад після воєнних руйнувань. Розкрито зміст і функції інформаційно-комунікативних процесів у системі публічного управління, уточнено їх роль у забезпеченні відкритості, підзвітності, участі громадян та підвищенні якості муніципальних послуг. Систематизовано переваги використання інформаційно-комунікативних технологій для місцевої влади та членів територіальної громади, виокремлено ключові проблеми сучасної практики (фрагментарність оновлення веб-ресурсів, слабкий зворотний зв'язок, недостатня публічність звітності). Запропоновано авторське бачення механізмів інформаційно-комунікативного забезпечення, що включає технологічні, організаційно-управлінські, соціально-комунікативні, нормативно-захисні та освітньо-мотиваційні інструменти, а також інтегрований механізм з таких п'яти блоків: інформаційно-аналітичного, інтерактивно-комунікативного, організаційно-правового, нормативно-захисного та освітньо-мотиваційного. Показано, що еволюція електронного урядування може розвиватися за консервативним або трансформаційним сценаріями, де другий передбачає активне впровадження інноваційних цифрових технологій (Big Data, хмарна інфраструктура, Blockchain, Mobile ID тощо). Практичне значення одержаних результатів полягає у можливості використання запропонованих підходів для розроблення комунікативних стратегій громад, оптимізації інформаційних потоків та посилення участі громадян у прийнятті управлінських рішень. Показано, що перспективний розвиток електронного урядування на місцевому рівні пов'язаний з переходом від консервативної, інерційної моделі до трансформаційного підходу, заснованого на принципах «цифрового за замовчуванням», «одноразового введення інформації» та технологічної сумісності, реалізація якого потребує оновлення організаційної культури органів місцевого самоврядування, формування стійких каналів взаємодії з громадськістю та інтеграції електронних сервісів у повсякденні управлінські практики.

Ключові слова: інформаційно-комунікативне забезпечення, механізм, державне управління, територіальна громада, місцеві органи самоврядування, публічне управління, регіон, населення.

Постановка проблеми у загальному вигляді. Своєчасний обмін інформацією та її ефективне використання є важливими складовими для благополуччя територіальних громад, підтримки розвитку міст, бізнесу та суспільства загалом. Відновлення пошкоджених

українських міст після військової агресії росії вимагає від органів місцевого самоврядування нестандартних підходів та рішень, адже країна опинилася у безпрецедентній для своєї незалежної історії ситуації.